

Баланс интересов

В электроэнергетике настали непростые времена. Набирающий обороты глобальный кризис ударил по многим отраслям российской промышленности, которые из-за нестабильной финансовой ситуации сократили объемы энергопотребления. Кроме того, рост неплатежей и отсутствие недорогих долгосрочных кредитов усугубляют положение дел в отрасли.

Для обсуждения проблем реформирования электроэнергетики на региональном уровне компания «КРЭС-Альянс», занимающаяся вопросами стратегического развития основных гарантирующих поставщиков Мурманской области — ОАО «Колэнергосбыт» и ООО «КРЭС», — с 19 по 22 февраля 2009 г. провела в городе Саариселка (Финляндия) конференцию «Региональные особенности реализации реформы электроэнергетики на Северо-Западе Европы: российская практика и зарубежный опыт».

В конференции приняли участие руководители и ведущие специалисты предприятий электроэнергетики Северо-Запада, представители федеральной и региональной власти, регулирующих органов, иностранных компаний. Выбранный формат проведения мероприятия — дискуссия — позволил присутствующим обменяться опытом решения актуальных отраслевых задач, предметно рассмотреть многие назревшие проблемы, в частности взаимоотношения сбытовых, сетевых и генерирующих компаний — с одной стороны и крупных потребителей — с другой.

По мнению генерального директора ООО «КРЭС-Альянс» **Алексея Преснова**, польза таких обсуждений очевидна. «Обмен опытом реальной работы, открытые, зачастую неудобные вопросы к законодателям и представителям исполнительной власти сочетались на конференции

с возможностью получения немедленных ответов. Подобный формат сейчас широко используется в мире — от Давоса, различных тематических экономических форумов, до встреч “двадцатки” и “восьмерки”. Мы считали и считаем, что именно посредством прямых и откровенных дискуссий реформирование электроэнергетики обретает новые импульсы, при этом обеспечивается обратная связь с практикой в регионах, конкретизируются направления и методы корректировок и улучшений. Для специалистов отрасли это очень важно.

С ним согласился первый заместитель губернатора Мурманской области **Александр Макаров**, подчеркнув необходимость такого рода мероприятий. «Я услышал много интересных предложений, которые отметил для последующей целенаправленной работы с ними в правительстве Мурманской области».

Председатель Мурманской областной думы **Евгений Никора** признал, что у территориальных органов власти не очень много рычагов воздействия на предприятия электроэнергетики, в то же время именно на региональной администрации лежит ответственность за энергоснабжение. «Как раз поэтому мы в Мурманской области уделяем компаниям электроэнергетического комплекса особое внимание. Баланс государственных и частных интересов принесет пользу всем жителям региона, бизнесу, социально-ориентированным отраслям экономики, которые мы поддерживаем в приоритетном порядке. Поиск такого баланса — задача не из простых, особенно в кризисные времена».

Участники конференции сошлись во мнении, что розничный рынок электроэнергии в России пока далек от модели полноценного конкурентного пространства. Основной причи-

ной отсутствия здоровой конкуренции является проблема перекрестного субсидирования. Более того, в последнее время в конкурентную борьбу на розничном рынке вступают и оптовые производители — генерирующие компании и сети. При этом каждая сторона пытается «тянуть одеяло на себя». Все сводится к борьбе за доступ к платежеспособному потребителю, стремлению любыми способами перевести на себя финансовые потоки.

В этой связи одной из центральных тем дискуссии стал конфликт между ОАО «Колэнергосбыт», осуществляющим продажу электроэнергии на региональном розничном рынке, и оптовым энергопоставщиком ОАО «ТГК-1», решившим с 2008 г. также заняться спорной розничной деятельностью в очень прибыльном сегменте прямых поставок электроэнергии на экспорт, причем в обход гарантирующего поставщика.

Конфликт затронул всех участников регионального рынка, в том числе филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» — ОАО «Колэнерго» (по сетям этого предприятия электро-



Заложником спора стал и международный автомобильный пункт пропуска «Лотта», снабжаемый электроэнергией транзитом по финским электросетям. С одной стороны, государственные организации на границе (таможенная и пограничная службы), должны заключать договоры только с гарантирующим поставщиком, с другой стороны, в результате конфликта гарантирующий поставщик был лишен возможности приобрести необходимые для них объемы электроэнергии на станциях ОАО «ТГК-1», как это предписано тарифно-балансовым решением ФСТ России. *«В условиях невмешательства органов власти и регуляторов рынка, — подчеркнул председатель совета директоров ОАО «Колэнергосбыт» Алексей Преснов, — конфликт перешел в стадию неспешного судебного разбирательства, в то время как финские электросети в любой момент могут отключить стратегически важные объекты на пункте пропуска «Лотта» ввиду того, что никто не оплачивает транзит».*

По иронии судьбы участники конференции следовали к месту ее проведения как раз через этот пункт пропуска. И именно вышеупомянутым конфликтом объяснялось наличие свободных кресел в зале: ТГК-1 и ее партнеры по спорной экспортной цепочке предпочли не участвовать в мероприятии.

Не менее остро участниками обсуждался вопрос заключения между

потребителями и сетевыми компаниями прямых договоров на передачу электроэнергии.

Так, в своем выступлении исполнительный директор ОАО «Тверьэнергосбыт» **Игорь Быков** рассказал о ситуации, сложившейся в Тверской области, где разногласия между сетевой и сбытовой компаниями набирают все новые обороты. Представленное им разъяснение причин необоснованности заключения прямых договоров активно обсуждалось и в зале, и в кулуарах конференции. Суть доводов выступавшего состоит в том, что сетевая компания не может быть «перевозчиком» товара из оптовой точки поставки в розничную точку поставки по договору с конкретным потребителем, так как сам товар — электроэнергия — в этот момент еще не принадлежит потребителю. Последний становится собственником электроэнергии непосредственно в точке поставки на границе сетей РСК и своих сетей, а до этого момента владельцем данного товара является ЭСК. Следовательно, только сбытовая компания может заключать договор с сетями на транспортировку.

По словам генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» **Александра Кухмая**, позиция сбытовых компаний была услышана и принята во внимание. *«Для нас, сетевой организации, конференция стала плодотворной в плане осознания всего комплекса проблем, стоящих сегодня».*



энергия транслируется в точку поставки для дальнейшего экспорта), ОАО «Ингер РАО ЕЭС» (агента по продаже электроэнергии за рубежом), которое с 2008 г. не получало соответствующую плату за свои услуги, а также финские и норвежские энергокомпании.

ня перед сбытами. Сбытовые структуры являются своего рода сборщиками денег за наши услуги, и насколько качественно и квалифицированно они работают, настолько наша деятельность финансово устойчива». Он также отметил, что рассмотрение заявленных тем определило обширный перечень задач, решение которых не всегда однозначно и не может быть выполнено при участии только сбытовых и сетевых компаний. «Требуется совершенствование законодательной базы, создание новых нормативных документов, нацеленных на завершение тех преобразований, которые проводятся в отрасли».

На конференции также был представлен опыт реформирования электроэнергетики за рубежом, в частности в странах Скандинавии и в Германии, обсуждены проблемы автоматизации сбытовой деятельности с учетом разработок немецкой компании SIV AG.

Довольно подробно освещались и проблемы развития ветроэнергетики на Кольском полуострове, особенно в связи с освоением Штокмановского месторождения природного газа. В дискуссии приняли участие представители американской компании *Green Light Solutions*.

В ходе конференции был совместно проанализирован и один из вариантов сдерживания роста традиционно низких цен на электроэнергию в Мурманской области, а именно вывод региона в неценовую зону

оптового рынка. Администрация поддерживает такой вариант развития ситуации, что подтвердил в своем выступлении первый заместитель губернатора Мурманской области **Александр Макаров**. Вместе с тем немало и противников данного сценария. По мнению начальника управления контроля электроэнергетики ФАС РФ **Виталия Королева**, последствия нахождения области в нецено-



вой зоне — в том числе более поздний и резкий рост цен на электроэнергию — могут стать очень болезненными для потребителей.

Многие выступавшие выражали надежду, что проведение таких мероприятий станет ежегодной традицией и даст возможность представителям электроэнергетического сообщества объединенными усилиями «расширять» узкие места, возникающие в процессе реформирования отрасли.

«Конференция стала открытой площадкой для обсуждения насущных вопросов розничного рынка электроэнергетики. Она была организована на очень высоком уровне, что в итоге послужило залогом острой и содержательной дискуссии», — сказал в своем заключительном слове **Виталий Королев**.

Заместитель генерального директора ОАО «Тверьэнергосбыт» **Евгений Юдинских** отметил рабочую атмосферу мероприятия — конструктивную, без обвинений в чей-то адрес. «Подобный обмен мнениями важен в первую очередь потому, что в нем участвуют не теоретики, а практики — люди, как говорится, «с передовой», специалисты, на себе чувствующие все наболевшие отраслевые проблемы».

Подводя итоги дебатов, генеральный директор ООО «КРЭС-Альянс» **Алексей Преснов** подчеркнул, что в условиях отсутствия единого центра, каковым до недавнего времени было РАО «ЕЭС России», несформированной до конца политики Совета рынка, зачастую невнятной позиции федеральных министерств и ведомств в отношении острых проблем региональные энергокомпании не имеют иной альтернативы кроме самоорганизации «снизу» для эффективной совместной работы, что особенно актуально в условиях кризиса. Именно в этом и заключается смысл проведения подобных конференций, считают ее организаторы.

